

成功を加速する！実効性が高まる！ 最新経営手法バランススコアカードによる 経営戦略・中期経営計画策定プログラムのご案内

成功への道筋を“見える化”し、経営ビジョン達成力を飛躍的に高める

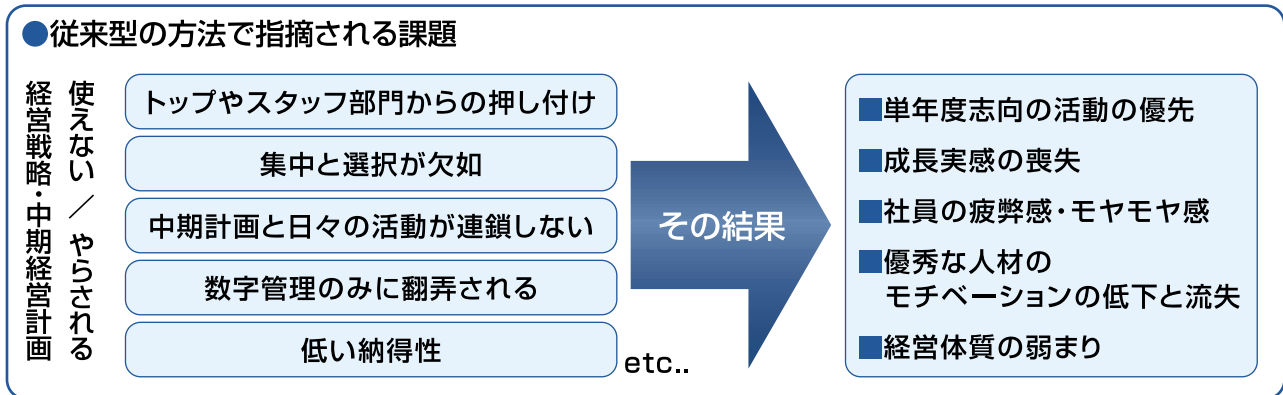
こんな悩みをお持ちの経営者様方へ

- ✓ 業績が伸び悩み、会社の成長が進まない。
- ✓ 会社の規模が拡大し、新しい経営体制を確立する時期になっている。最適な方法を知りたい。
- ✓ 事業継承のために経営陣の能力を高め、今まで以上に経営体質を強固にしたい。
- ✓ 経営戦略や中期経営計画が、年度計画とリンクせず、絵に描いた餅で終わっている。
- ✓ 株式公開に向け、投資家に魅力を感じてもらえる中期計画を作りたい。

本プログラムをお勧めする理由

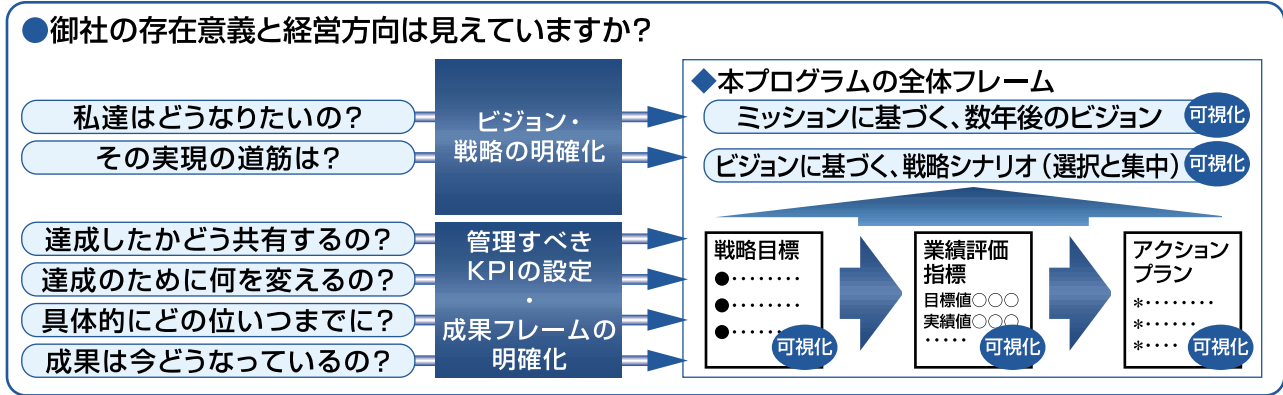
従来型の経営戦略・中期経営計画の課題とは？

従来型の経営戦略・中期経営計画では、マネジメント上活用できず経営層の自己満足で終わるケースや、マネジメントに活用されてもやらされ感だけが残るケースが課題となっておりました。



本プログラムをお勧めする理由

経営戦略・中期経営計画の策定のため、近年、バランススコアカード(BSC)のフレームワークを活用する企業が増加しています。なぜならバランススコアカードは、企業の存在意義や経営方向を誰にでも通用するように“見える化”し、日々の業務活動をビジョン達成に向けて、効果的に管理できる最適な方法といわれているからです。また、経営幹部メンバーにとっては、会社の全体像を把握しながら相互研鑽、相互学習ができるため、人材育成の観点からも大変効果のあるプログラムです。



本プログラムの特徴

本プログラムは、経営戦略・中期経営計画の策定に、現在最も有効とされるバランススコアカードのフレームを活用しています。加えて、現在導入しているISO9000品質マネジメントシステムや目標管理制度（MBO）を、経営ビジョンの達成にむけ、より効果的に、トータル経営システムとして統合するノウハウを組み込んでいます。

■ 選択と集中による将来志向の経営を確立できる

改善課題は解決できてもビジョン達成につながらない従来型の経営計画を捨て去ることができます。戦略シナリオ（マップ）によって、ビジョン達成に向けた戦略の集中と選択が図られ、将来志向の経営が確立できます。

■ ビジョン達成に向けた課題解決の状況が可視化・共有できる

ビジョン達成のために、各戦略目標毎の達成状況を可視化・共有するための業績評価指標（KPI）を設定します。これによって、四半期毎に中期計画の進捗状況を把握したり、迅速に活動計画を見直したりしやすくなります。

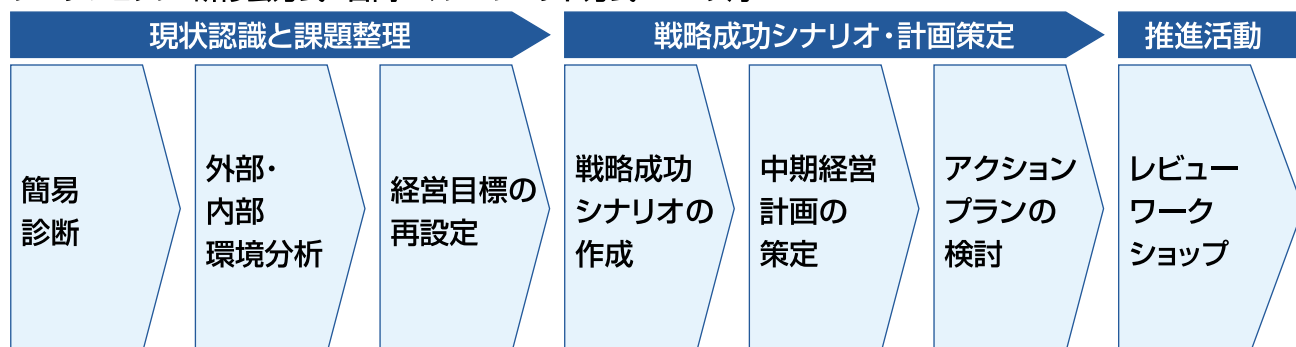
■ ISO9000や目標管理制度を、経営ビジョンの達成にむけ効果的に統合できる

ISO更新時の最大の課題が“経営上のメリット・費用対効果”です。一方人事制度上の目標管理制度については、真に経営ビジョン達成に連動しない場合が多く、社員の疲弊感を生む原因ともなります。

本来は、これら経営手法も含むトータルな経営システムとしてバランススコアカードを活用することが、最も効果的な方法です。本プログラムではそのノウハウを提供します。

実施の流れ

ワークショップ・研修会方式2日間～、プロジェクト方式3～4ヶ月



ご支援の主な方式

- 研修
- コンサルティング ・ワークショップ方式 ・プロジェクト方式

上記はご支援方式の一例です。

弊社ではお客様のニーズに合わせたオーダーメイドのご支援を行っております。お気軽にご相談下さい。

研修費用

参加者20名の場合 1,500,000円～／2日間

まずはご相談ください 【相談無料】

経営者様のニーズに合わせた方式で、柔軟に対応いたします。

お問い合わせ先

〒105-0011 東京都港区芝公園3-1-22 日本能率協会ビル6階

株式会社 日本能率協会総合研究所 経営・マーケティング研究本部 経営コンサルティング部

TEL:03-3578-7635 FAX:03-3578-7614 E-mail:keiei@jmar-im.com